



АККРЕДИТЕУ ЖӘНЕ РЕЙТИНГТИҢ
ТӘУЕЛСІЗ АГЕНТТІГІ

НЕЗАВИСИМОЕ АГЕНТСТВО
АККРЕДИТАЦИИ И РЕЙТИНГА

INDEPENDENT AGENCY FOR
ACCREDITATION AND RATING

«УТВЕРЖДЕНО»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

НУ «НЕЗАВИСИМОЕ АГЕНТСТВО

АККРЕДИТАЦИИ И РЕЙТИНГА»

ПЛАН ПО РАЗВИТИЮ ЧЕЛОВЕЧЕСКИХ РЕСУРСОВ НУ «НЕЗАВИСИМОЕ АГЕНТСТВО АККРЕДИТАЦИИ И РЕЙТИНГА» на 2024-2028 годы

№	НАИМЕНОВАНИЕ	ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ	СРОКИ	Приобретаемые (планируемые) профессиональные компетенции согласно Рамкам профессиональных компетенций обеспечения качества ENQA
2024 год				
1.	Обучающий курс на тему «Моделирование бизнес-процессов»	Советник	07/02/2024 21/02/2024	<ul style="list-style-type: none">- Понимание процессного подхода в системе обеспечения качества образования.- Навыки моделирования, документирования и анализа бизнес-процессов.- Способность выявлять несоответствия, риски и возможности для совершенствования процессов.- Умение оценивать эффективность процессов и разрабатывать рекомендации по их оптимизации.- Компетентность в консультировании организаций и взаимодействии с экспертами по вопросам управления процессами.
2.	Генеральная Ассамблея Сеть агентств по обеспечению качества стран Центральной и Восточной Европы (CEENQA) Баку, Азербайджан	Генеральный директор	16/05/2024 18/05/2024	<ul style="list-style-type: none">- Понимание национальной системы обеспечения качества в международном и европейском контексте (ESG), умение ориентироваться в подходах и системах.- Способность быстро осваивать новые концепции, анализировать сложные взаимосвязи и выявлять ключевые элементы и проблемы.- Навыки координации и руководства сложными проектами с участием заинтересованных сторон.- Эффективная и тактичная коммуникация, умение конструктивно взаимодействовать в конфликтных ситуациях и учитывать политическую чувствительность результатов.- Развитые межличностные навыки, открытость к обратной связи и готовность применять её для улучшений.

3.	Курсы повышения квалификации на тему: «Цифровая экономика»	Советник	16/05/2024 30/05/2024	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание ключевых тенденций цифровой экономики, включая их влияние на систему образования. - Навыки управления цифровой инфраструктурой в организациях, включая оценку её эффективности и соответствия стратегическим целям. - Способность интегрировать цифровые решения в процессы обеспечения качества и управления, включая использование электронных платформ и данных. - Умение консультировать организации по вопросам цифровой трансформации, способствовать повышению их цифровой зрелости и устойчивости.
4.	Вебинар на тему «Распознавание ИИ-текстов в академических работах»	Руководитель проекта по аккредитации организаций технического и профессионального образования	04/06/2024 06/06/2024	<ul style="list-style-type: none"> - Освоение новых передовых технологий. - Погружение в проблему выявления использования искусственного интеллекта в учебных и научных работах. - Умение минимизировать риски по снижению качества образования в стране и подрыву имиджа университетов. - Распознавание искусственно созданных текстов. - Прогнозирование перспектив и вызовов, связанных с использованием генеративных сервисов в академической среде. - Применение исследований в условиях массового использования генеративного искусственного интеллекта.
5.	VIII Центрально-Азиатский международный форум по обеспечению качества образования: «Повышение качества образования – как феномен стратегического развития вузов в информационном пространстве»	Сотрудники НААР	04/10/2024 05/10/2024	<ul style="list-style-type: none"> - Глубокое понимание национальной системы высшего образования и факторов, влияющих на её развитие. - Понимание ключевых движущих сил в высшем образовании. - Осознание глобального характера высшего образования, включая международные тенденции и практики. - Умение адаптировать стиль коммуникации под различные аудитории, ясно и доступно формулировать профессиональные сообщения. - Навыки общения и применения соответствующих моделей поведения. - Развитие межличностных навыков, обеспечивающих конструктивное взаимодействие.
6.	Международная научно-практическая конференция «Astana MedForum 2024: Медицина будущего - интеграция науки образования и практики»	Руководитель проекта по институциональной и специализированной аккредитации медицинских организаций образования	14/10/2024 15/10/2024	<ul style="list-style-type: none"> - Глубокое понимание национальной и международной систем высшего образования, а также ключевых проблем и тенденций в секторе. - Политическая осведомлённость и понимание факторов, влияющих на высшее образование, включая чувствительность результатов проверок и аудитов. - Способность выступать экспертом в отдельных областях обеспечения качества и уверенно работать на международной арене.

				<ul style="list-style-type: none"> - Развитые навыки коммуникации: тактичное взаимодействие, активное слушание, умение выделять и обсуждать ключевые вопросы, моделирование ценностей и принципов. - Эффективные межличностные навыки, обеспечивающие конструктивное сотрудничество и качественные результаты.
2025 год				
1.	Международная научно-практическая конференция «Национальная концепция качества: государственная и общественная защита прав потребителей»	Советник	22/01/2025 24/01/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Глубокое понимание ключевых вопросов в сфере защиты прав потребителей, включая механизмы их обеспечения. - Знание нормативно-правовой базы, регулирующей защиту потребителей от недобросовестных или опасных практик поставщиков товаров и услуг. - Навыки разработки и реализации образовательных программ, направленных на повышение потребительской грамотности. - Опыт организации просветительских мероприятий - семинаров, лекций и иных форм обучения по вопросам потребительских прав. - Способность участвовать в формировании и совершенствовании национальной концепции качества, учитывая интересы потребителей и отраслевую специфику. - Навыки взаимодействия со стейкхолдерами (государственными органами, общественными организациями, бизнес-структурами) для укрепления системы защиты прав потребителей.
2.	Курсы повышения квалификации «Системы менеджмента качества» при НАО «Карагандинский индустриальный университет»	Руководитель проекта по проведению институциональной и специализированной аккредитации организаций дополнительного образования	12/05/2025 13/05/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Глубокое понимание принципов построения, внедрения и функционирования систем менеджмента качества (СМК) в вузах. - Способность анализировать СМК вузов как целостную управленческую систему. Умение использовать инструменты СМК при экспертной оценке соответствия организаций образования стандартам аккредитации. - Ориентация на развитие культуры качества в высшем образовании.

3.	Международный форум по искусственному интеллекту в медицине «ANaMed Forum – New Generation 2025»	Руководитель проекта по институциональной и специализированной аккредитации медицинских организаций образования	04/06/2025 05/06/ 2025	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание ключевых тенденций и вызовов в сфере здравоохранения и высшего образования, включая влияние цифровизации и искусственного интеллекта на развитие отрасли. - Осознание глобального характера и международной динамики развития медицинского образования и систем обеспечения качества, включая политические и социальные факторы. - Навыки экспертной оценки и консультирования в отдельных областях обеспечения качества, с учётом внедрения инновационных технологий и ИИ-решений. - Способность эффективно взаимодействовать на международной профессиональной арене, участвовать в дискуссиях, проектах и партнерских программах. - Умение активно слушать, анализировать сложную информацию и выявлять ключевые вопросы, в том числе по результатам экспертных обсуждений и презентаций. - Развитые навыки тактичного, уважительного и продуктивного взаимодействия, включающие разрешение конфликтных ситуаций, понимание политической чувствительности вопросов качества и соблюдение профессиональных ценностей.
4.	Вебинар «Заимствования в научных публикациях. Культура цитирования»	Руководитель проекта по аккредитации организаций технического и профессионального образования	18/06/2025 19/06/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Ознакомление с основными понятиями правомерного и неправомерного заимствования. - Понимание индикаторов научной коммуникации. - Умение различать авторитетность источников и соответствие их тематике исследования. - Получение навыков оформления цитирования. - Умение работать с библиографическими ссылками, их качественными и количественными характеристиками.
5.	Обучение в Школе наставничества на тему: «Педагогика обучения на рабочем месте. Аттестация специалистов-наставников»	Советник Руководитель проекта по аккредитации организаций технического и профессионального образования	11/07/2025 12/07/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание принципов педагогики обучения на рабочем месте, включая современные подходы к профессиональному развитию сотрудников. - Навыки организации и сопровождения программ наставничества, включая разработку, внедрение и мониторинг их эффективности. - Компетентность в аттестации специалистов-наставников, включая оценку их квалификации, педагогических навыков и соответствия установленным требованиям. - Умение консультировать и поддерживать организации образования в вопросах развития наставничества и повышения качества подготовки кадров. - Навыки анализа и улучшения процессов обучения на рабочем месте, включая идентификацию потребностей, оптимизацию практик и интеграцию результатов в систему обеспечения качества.

6.	Семинар в АОО «Назарбаев интеллектуальные школы» на тему: «Аккредитация в системе обеспечения качества среднего образования: механизмы, процедуры и перспективы»	Руководитель проекта по аккредитации организаций технического и профессионального образования	30/09/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание принципов, механизмов и процедур аккредитации в системе среднего образования. - Знание критериев и инструментов оценки качества образовательных программ и деятельности школы. - Навыки анализа и интерпретации данных, необходимых для принятия решений в процессе аккредитации. - Способность формулировать рекомендации по совершенствованию процессов обеспечения качества в организациях среднего образования. - Навыки эффективного взаимодействия с организациями образования и экспертами при проведении аккредитационных процедур.
7.	Методический семинар МНВО РК «Атлас профессий будущего: разработка и внедрение образовательных программ»	Генеральный директор Советник Генерального директора Сотрудники IAAR	14/10/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Умение анализировать требования рынка труда. - Способность разрабатывать и оценивать образовательные программы будущего. - Навыки применения стандартов качества в условиях цифровизации и использования ИИ. - Умение проводить экспертную оценку инновационных образовательных моделей. - Готовность использовать Атлас профессий в аккредитационных процедурах.
8.	Международная научно-практическая Конференция: «Наука и образование для здоровья нации»	Руководитель проекта по институциональной и специализированной аккредитации медицинских организаций образования	31/10/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание актуальных вызовов и тенденций в сфере науки, образования и здравоохранения, включая международный контекст. - Осознание глобального характера высшего образования и научного сотрудничества, влияния международных процессов на развитие национальных систем. - Навыки эффективного участия в международных проектах и инициативах в роли члена команды и руководителя. - Уверенность в международной профессиональной среде, включая взаимодействие со специалистами по обеспечению качества. - Умение анализировать сложные обсуждения и выделять ключевые вопросы для последующего принятия решений. - Развитие культуры уважительного профессионального общения, стремление к постоянному саморазвитию, поддержке и развитию компетенций коллег.

9.	Международная конференция IREG Observatory «University Rankings – Guardian of Quality in Research & Teaching»	Руководитель проекта по институциональной и специализированной аккредитации вузов	09/12/2025 10/12/2025 11/12/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание проблем международного уровня. - Понимание глобального характера высшего образования, включая международное образование. - Вклад в деятельность (на международном уровне) как члена команды и руководителя проекта. - Глубокое понимание международной системы обеспечения качества. - Понимание необходимости обмена информацией. - Способность конструктивно взаимодействовать в целях развития конструктивной обратной связи. Способность выявлять закономерности и определять тенденции в различных источниках информации.
10.	Курсы профессионального развития ШИФТ по направлению «Автоматизация тестирования на Java»	Системный администратор	03/09/2025- 12/11/2025	<ul style="list-style-type: none"> - Навыки разработки и поддержки авто-тестов на языке Java - Способность анализировать качество программного обеспечения и системных интеграций - Компетентность в исследовании жизненного цикла ПО - Понимание архитектуры клиент-серверных приложений - Владение инструментами и фреймворками автоматизированного тестирования - Умение проектировать тестовые сценарии и тест-кейсы с учётом требований к качеству ПО
2026 год				
1.	Обучающий семинар-тренинг по Риск-менеджменту	Сотрудники	2026	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание и углубление знаний по управлению рисками. - Навыки определения риск-факторов для поддержания высокого уровня безопасности. - Умения использования методов и механизмов предотвращения рисков и угроз. - Навыки понимания и определения уровней рисков. - Компетентность в выявлении рисков и определении эффективности процессов управления рисками в агентстве.
2.	Повышение уровня знаний английского языка	Сотрудники	2026	<ul style="list-style-type: none"> - Уверенное владение английским языком на уровне профессионального общения. - Способность адаптировать язык и стиль общения под разные аудитории, обеспечивая точность передачи информации. - Навыки понимания профессиональной терминологии, используемой в контексте специализированных областей. - Умение работать с англоязычными документами и источниками, включая анализ и подготовку материалов. - Навыки межкультурной коммуникации, способствующие эффективному взаимодействию в международной среде.

3.	Вебинар «Как создать успешный учебный курс: от идеи до финансового результата»	Руководитель проекта по аккредитации организаций технического и профессионального образования	06/02/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Формировать концепцию учебного курса от идеи до структуры. - Проектировать учебный контент с ориентацией на целевую аудиторию. - Применять инструменты упаковки и продвижения образовательных продуктов. - Рассчитывать финансовую модель и экономическую эффективность курса. - Оценивать результаты и масштабировать образовательный продукт.
4.	Международный семинар: Тенденции развития науки в контексте цифровизации и глобализации в г.Душанбе (Республика Таджикистан)	Генеральный директор Советник	11/02/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание цифровых преобразований в обеспечении качества научно-образовательной деятельности - Оценивать результаты внешней оценки университетов в РТ - Способность продвижения культуры качества в научно-образовательной среде - Навыки понимания взаимодействия науки и образования в условиях ИИ
5.	Обучающий семинар IAAR по подготовке международных экспертов Независимого агентства аккредитации и рейтинга (НААР/IAAR) к визиту ВЭК в организации образования	Представители организаций образования РК и зарубежных стран	20/02/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание трендов обеспечения качества образования в международном пространстве. - Применение стандартов качества - Способность эффективно работать в команде ВЭК в организации образования в роли участника процедуры аккредитации. - Навыки участия в проведении аккредитации в организациях образования. - Компетентность в понимании этических принципов. - Навыки работы с отчетами по самооценке организации образования по улучшению их качества и обсуждение оценки их соответствия критериям
6.	Семинар, проводимый Министерством Просвещения РК совместно с аккредитационными органами : «Подготовка образовательной организации к институциональной аккредитации; механизмы обеспечения качества образования»	Генеральный директор Советник	20/02/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание современных тенденций и особенностей развития системы образования в обеспечении качества обучения. - Использование мировой практики в условиях инновационных вызовов и реалий. - Применения стандартов и процедур институциональной аккредитации организаций среднего образования. - Навыки аккредитации в управленческой практики топ-менеджмента организации образования. <p>Компетентность в аккредитации как механизма непрерывного совершенствования организаций образования.</p>

7.	Международная конференция «Международные подходы к качеству в здравоохранении и безопасности пациентов»	Руководитель проекта по институциональной и специализированной аккредитации медицинских организаций образования	14/04/2026 15/04/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание ключевых вызовов и тенденций в сфере здравоохранения и безопасности пациентов на национальном и международном уровнях. - Способность эффективно работать в международной среде обеспечения качества в роли участника и руководителя проекта. - Навыки активного обсуждения ключевых вопросов в рамках длительных профессиональных дискуссий и презентаций. - Компетентность в ценностно-ориентированном взаимодействии с организациями и специалистами, включая моделирование профессиональных и этических принципов. - Стремление к постоянному профессиональному развитию и поддержке сильных сторон и компетенций у других.
8.	Обучающий семинар по повышению качества образования	Сотрудники	29/05/2026 06/06/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Способность интерпретировать руководящие принципы и нормативные требования, принимая обоснованные решения в рамках установленных параметров. - Умение выявлять закономерности и тенденции из различных источников, прогнозировать проблемы и возможности. - Навыки разработки творческих и инновационных программ, проектов и мероприятий в сфере качества образования. - Компетентность в конструктивном урегулировании конфликтов, коллегиальном и чутком взаимодействии с участниками процесса. - Способность принимать и применять конструктивную обратную связь, сохраняя устойчивость и ответственность.
9.	Обучающий семинар «Профессиональный бухгалтер РК»	Главный бухгалтер	29/07/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Способность применять Международные стандарты финансовой отчётности (МСФО), включая углублённое понимание принципов признания доходов и расходов. - Экспертное владение налоговым законодательством Республики Казахстан (КПН, НДС, ИПН) в профессиональной деятельности. - Практическое знание и применение норм гражданского и трудового права Республики Казахстан. - Навыки соблюдения профессиональной этики и стандартов поведения бухгалтера.
10.	Курсы повышения квалификации «Настройка системы внутреннего обеспечения качества высших учебных заведений в контексте новой политики регулирования „с чистого листа“»	Руководитель проекта по проведению институциональной и специализированной аккредитации организаций дополнительного образования	27/08/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание принципов ответственности вуза за качество. - Умение использовать СВОК как инструмент организационного развития. - Навыки оптимизации внутренних процедур с акцентом на результативность, прозрачность и измеримость. - Развитие культуры доказательности (evidence-based quality assurance).

11.	Международная конференция ISQua	Руководитель проекта по институциональной и специализированной аккредитации медицинских организаций образования	27/09/2026 30/09/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание ключевых проблем и тенденций в сфере обеспечения качества в медицинском секторе на национальном и международном уровнях. - Способность эффективно работать в международной среде как члена команды и руководителя проекта. - Навыки участия в международных процессах обеспечения качества, включая обсуждение и формирование решений. - Развитие коммуникативных навыков. - Стремление к постоянному профессиональному развитию.
12.	Конференция IREG - 2026	Руководитель проекта по институциональной и специализированной аккредитации вузов	25/09/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Знание глобальных принципов оценки и сравнения университетов, включая основные показатели и методы измерения качества. - Умение работать с данными рейтингов, проводить критический анализ и использовать результаты для совершенствования образовательных процессов и управленческих решений. - Навыки профессионального взаимодействия в международной среде, участие в экспертных обсуждениях, обмене практиками и представлении интересов своей организации. - Способность оценивать влияние рейтингов на стратегическое развитие образовательных организаций. - Умение отслеживать и интерпретировать мировые тренды в образовании, адаптируя их в виде предложений и рекомендаций для национального и институционального уровней.
13.	Проведение X юбилейного Центрально-Азиатского Международного Форума по обеспечению качества образования: «Повышение качества в эпоху ИИ и цифровых технологий: новые горизонты образования», посвященного 15-летию Независимого агентства аккредитации и рейтинга (IAAR)	Сотрудники НААР	02/10/2026 03/10/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Глубокое понимание развития национальной системы высшего образования. - Осведомлённость и понимание факторов, влияющих на развитие образования. - Осознание глобальной роли высшего образования, включая международные тенденции и практики. - Способность адаптировать стиль коммуникаций под различные аудитории, формулируя информацию четко. - Умение взаимодействовать, используя соответствующие модели тактичного поведения и аргументации. - Развитие межличностных навыков, обеспечивающих конструктивное взаимодействие и качественные результаты.

14.	Курсы повышения квалификации «AIOps: Искусственный интеллект в управлении инфраструктурой»	Системный администратор	21/09/2026-16/10/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание принципов AIOps и применения ИИ в управлении ИТ-инфраструктурой. - Навыки анализа логов, метрик и событий для выявления аномалий и инцидентов. - Способность автоматизировать процессы мониторинга и управления инцидентами. - Понимание архитектуры облачных и гибридных ИТ-систем. - Навыки интеграции AIOps-подходов с DevOps и ITSM-процессами. - Развитие аналитического и системного мышления при управлении ИТ-сервисами.
15.	Курсы повышения квалификации в области информационной безопасности Центра компетенции и совершенства Astana IT University	Руководитель проекта по аккредитации организаций технического и профессионального образования	19/11/ 2026	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание современных методов защиты информации и принципов функционирования защищённых информационных систем. - Навыки выявления и предотвращения несанкционированного доступа, включая использование специализированных инструментов. - Умение анализировать угрозы и управлять рисками, формировать меры по снижению уязвимостей. - Знание нормативно-правовых требований в сфере информационной безопасности и умение применять их на практике. - Компетентность в проведении оценки рисков и разработке рекомендаций по повышению уровня защищённости информационных систем.
16.	Курсы повышения квалификации «Налоговое законодательство Республики Казахстан и правовые вопросы деятельности организации»	Руководитель юридического департамента	01/12/2026 02/12/2026	<ul style="list-style-type: none"> - Компетентность в обеспечении правового соответствия в рамках национального законодательства. - Способность к выявлению и снижению рисков в правовых и финансовых рамках. - Умение вести прозрачную документацию в соответствии с принципами управления ENQA. - Компетентность в соблюдении процедурной точности и подотчётности.
2027 год				
1.	Повышение уровня знаний английского языка	Сотрудники	2027	<ul style="list-style-type: none"> - Уверенное владение английским языком на профессиональном уровне, позволяющее применять в рабочей среде. - Способность адаптировать коммуникации под разные аудитории, формулируя доступно информацию. - Навыки ведения устных и письменных переговоров на английском языке, включая обсуждение профессиональных вопросов. - Умение эффективно воспринимать и анализировать информацию

				<p>на английском языке.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Способность использовать английский язык в международной профессиональной деятельности - участие во встречах, семинарах, подготовке материалов.
2.	Конгресс «Мировые стандарты качества и инновации в медицине: Фокус на безопасность»	Руководитель проекта институциональной и специализированной аккредитации медицинских организаций образования	11/02/2027 12/02/2027	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание глобальных тенденций и вызовов в системе здравоохранения и их влияния на обеспечение качества и безопасность пациентов. - Глубокое понимание международных стандартов качества в медицине, включая механизмы применения в национальном контексте. - Способность эффективно взаимодействовать в международной профессиональной среде в роли члена команды и руководителя. - Навыки активного слушания и анализа информации, позволяющие выделять ключевые вопросы из обсуждений и презентаций. - Умение выстраивать конструктивное профессиональное общение, отражающее ценности и принципы организаций здравоохранения. - Ориентация на постоянное профессиональное развитие и выявление собственных сильных сторон.
3.	Курсы повышения квалификации Государственные закупки Республики Казахстан: законодательство, риски, правовое сопровождение»	Руководитель юридического департамента	11/03/2027	<ul style="list-style-type: none"> - Компетентность в обеспечении подотчётности и прозрачности операционных процессов. - Умение проведения правовой экспертизы и анализа документации. - Навыки взаимодействия с заинтересованными сторонами и обеспечения процедурной справедливости. - Компетентность в принятии решений на основе оценки рисков.
4.	Курсы повышения квалификации по программе «Лидерство в высшем образовании»	Руководитель проекта по институциональной и специализированной аккредитации вузов	07/04/2027 08/04/2027	<ul style="list-style-type: none"> - Знание национальной системы высшего образования. - Понимание проблем международного уровня. - Применение методов обеспечения качества в высшем образовании. - Способность к экспертной деятельности в разных областях.
5.	Курсы повышения квалификации «Эффективный менеджмент в образовании» при Казахском Национальном Женском Педагогическом Университете	Руководитель проекта по проведению институциональной и специализированной аккредитации организаций дополнительного образования	20/05/2027 21/05/2027	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание принципов эффективного управления организациями, ориентированного на качество образования и устойчивое развитие. - Способность анализировать управленческие модели вузов с точки зрения результативности, прозрачности и подотчётности. - Навыки оценки управленческих решений, влияющих на качество образовательных программ и результаты обучения. - Навыки анализа управленческой зрелости организации образования в рамках аккредитации.
6.	Курсы повышения квалификации по программе «Управленческий учет для некоммерческих организаций»	Главный бухгалтер	16/09/2027 17/09/2027	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание принципов управленческого учёта с учётом специфики некоммерческих организаций. - Навыки формирования и анализа управленческой отчётности для принятия управленческих решений. - Способность планировать и контролировать доходы и расходы

				<p><i>НКО, включая бюджетирование и финансовый контроль.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - <i>Компетенции в распределении затрат по программам и проектам, оценке их эффективности.</i> - <i>Навыки использования управленческого учёта для повышения прозрачности, устойчивости и подотчётности деятельности некоммерческой организации.</i>
7.	Проведение ежегодного XI Центрально-Азиатского Международного Форума по обеспечению качества	Сотрудники НААР	04/10/2027	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Навыки определения тенденций развития системы высшего образования.</i> - <i>Понимание трендов и перспектив развития высшего образования в международном образовательном пространстве.</i> - <i>Компетенции в определении лучшей международной практики.</i> - <i>Способности развивать коммуникации в аудиториях, четко формулируя информацию.</i> - <i>Умение взаимодействовать с аудиторией.</i> - <i>Получение навыков, обеспечивающих интерес к совместному взаимодействию.</i>
8.	Семинар на тему: «Современные практики управления аккредитационными процессами: качество, эффективность и международные подходы»	Руководитель проекта по аккредитации организаций технического и профессионального образования	17/11/2027 18/11/2027	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Навыки планирования и координации аккредитационных процессов.</i> - <i>Способность применять стандарты и нормативно-правовые требования в аккредитации с учетом национального и международного контекста.</i> - <i>Компетенции в анализе данных и подготовке доказательной документации, обеспечивающей объективность результатов аккредитации.</i> - <i>Умение выстраивать коммуникации со стейкхолдерами – экспертами, руководителями организаций образования и уполномоченными органами.</i> - <i>Навыки управления рисками и принятия решений, включая оценку проблемных зон, разработку рекомендаций и повышение качества процессов.</i>
9.	Курсы повышения квалификации «Platform Engineering»: проектирование систем самообслуживания	Системный администратор	16/12/2027- 27/12/2027	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Умение проектировать IDP: создание интерфейсов для получения инфраструктуры без участия админа.</i> - <i>Навыки автоматического внедрения правил безопасности.</i> - <i>Проектирование и внедрение платформ самообслуживания для инженерных команд.</i> - <i>Понимание архитектуры платформенных решений и CI/CD-процессов.</i> - <i>Навыки автоматизации инфраструктуры и сервисов.</i> - <i>Системное и продуктовое мышление в Platform Engineering.</i>

2028 год

1.	Повышение уровня знаний английского языка	Сотрудники НААР	2028	<ul style="list-style-type: none"> - Уверенное владение английским языком в профессиональной аккредитации, включая устную и письменную коммуникацию. - Способность формулировать выводы и замечания по результатам аккредитации на английском языке кратко, ясно и корректно. - Умение анализировать англоязычные стандарты, отчёты и нормативные документы в области обеспечения качества образования. - Навыки межкультурного и профессионального взаимодействия, обеспечивающие эффективное общение с международными экспертами и организациями. - Способность адаптировать язык и стиль общения под различные аудитории, включая администрации вузов, экспертов и международных партнёров.
2.	Курсы повышения квалификации «Корпоративное право: правовое сопровождение организации, акты, регламенты, внутреннее управление»	Руководитель юридического департамента	20/01/2028 21/01/2028	<ul style="list-style-type: none"> - Способность к управлению и внутреннему обеспечению качества. - Экспертность в правовом структурировании и ведении внутренней документации. - Приверженность принципам добросовестности, независимости и подотчётности. - Компетентность в непрерывном совершенствовании правовых и организационных механизмов.
3.	Курсы повышения квалификации «Стратегический менеджмент»	Руководитель проекта по проведению институциональной и специализированной аккредитации организаций дополнительного образования	03/02/2028 04/02/2028	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание принципов стратегического менеджмента как основы устойчивого развития образовательных организаций. - Способность анализировать стратегию вуза с точки зрения реалистичности, измеримости, согласованности и ориентации на качество образования. - Навыки оценки степени интеграции стратегии в операционную деятельность и систему обеспечения качества. - Умение проводить экспертный анализ стратегических планов, программ развития, дорожных карт в рамках аккредитационных процедур. - Способность выявлять формальный характер стратегий, несоответствие между целями, индикаторами и ресурсами.
4.	Онлайн-курс «Информационные технологии в здравоохранении. Медицинская статистика»	Руководитель проекта по институциональной и специализированной аккредитации медицинских	12/04/2028 13/04/2028	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание современных информационных систем в здравоохранении и их роли в повышении качества. - Навыки анализа и интерпретации медицинской статистики, выявление тенденций и формирование выводов для управленческих решений. - Способность работать с цифровыми инструментами и базами данных, используемыми в медицинских организациях.

		организаций образования		<ul style="list-style-type: none"> - Умение применять данные и результаты исследований для улучшения процессов и качества медицинской помощи. - Умения работать в команде. - Развитие навыков профессиональной коммуникации.
5.	Конференция IREG - 2028	Руководитель проекта по институциональной и специализированной аккредитации вузов	21/09/2028	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание международных подходов к оценке и ранжированию высших учебных заведений, включая ключевые методологии и индикаторы качества. - Способность анализировать данные и результаты рейтингов, интерпретировать для принятия управленческих решений. - Навыки участия в профессиональных дискуссиях на международной площадке. - Компетентность в оценке влияния рейтингов на развитие вузов и качество образовательных услуг. - Умение выявлять глобальные тенденции в сфере образования и трансформировать их в рекомендации.
6.	Проведение XII Центрально-Азиатского международного Форума по обеспечению качества образования	Сотрудники	05/10/2028	<ul style="list-style-type: none"> - Компетенции в определении трендов развития высшего образования. - Умение предвидеть перспективы развития образования в международном образовательном пространстве. - Навыки получения лучшей международной практики. - Способности развивать коммуникации, получая обратную связь. - Умение презентовать и вызывать интерес к сообщению. - Навыки, обеспечивающие интерес к взаимодействию.
7.	Курсы повышения квалификации для инженеров по автономным инфраструктурам	Системный администратор	02/102028-23/102028	<ul style="list-style-type: none"> - Понимание принципов построения и эксплуатации автономных инфраструктур. - Навыки мониторинга, диагностики и обеспечения устойчивости инфраструктурных систем. - Способность автоматизировать управление ресурсами и процессами эксплуатации. - Понимание архитектуры распределённых, облачных и гибридных инфраструктур. - Развитие системного и инженерного мышления при принятии технических решений. - Способность внедрять адаптивные конфигурации. - Компетентность в создании самовосстанавливающихся систем.